

Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria EES AA

Handbook dei servizi transfrontalieri a supporto delle startup

SEZIONE 1

INTRODUZIONE

- Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria (EES AA)
- Programma transfrontaliero di servizi di supporto per le startup
- Area geografica e settori di riferimento

L'OFFERTA DI SUPPORTO

ALPE ADRIA (AA) PER STARTUP

- Il Network EES AA per l'erogazione dei servizi di supporto e l'ecosistema Alpe Adria (AA)
- Analisi delle condizioni quadro: offerta dei partner EES AA

Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria – EES AA

Negli ultimi anni, la "lotta per il talento" si è intensificata su una scala globale. La migrazione del talento imprenditoriale e di aziende innovative dalle regioni di confine verso ecosistemi di startup più interessanti si è intensificata. In questo contesto la **scarsa interazione tra gli attori dell'innovazione** nell'area di confine italo-austriaca rappresenta un **fattore critico**.

Di conseguenza, EES AA vuole essere un progetto all'avanguardia nel collegare hub di imprese locali e hub per le startup in **un cluster cross-border dove parchi tecnologici, università, incubatori e spazi di coworking hanno un ruolo chiave**.

L'ecosistema imprenditoriale transfrontaliero EES AA diventerà il benchmark per le migliori aziende innovative nella regione e dall'esterno, a livello mondiale.

Attività

- Lo sviluppo di una visione e di una strategia comuni, declinati in un piano d'azione unico (eventi faro congiunti, coordinamento strategico e coordinamento con altri ecosistemi imprenditoriali), creerà **una destinazione imprenditoriale transfrontaliera**
- Progettare e realizzare un **pacchetto di servizi** di alto livello **per l'avvio e la crescita di PMI e startup innovative** all'interno dell'area del programma (*scale up scheme, resources scheme, mobilization scheme*)
- Realizzare un programma di supporto transfrontaliero di alta qualità
- Sviluppare un programma di educazione imprenditoriale con azioni pilota nell'area del progetto

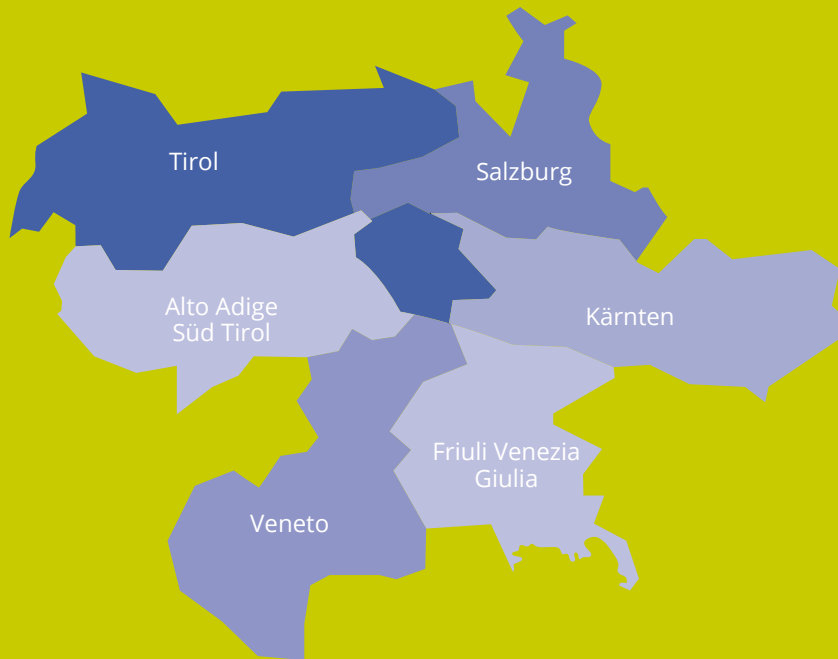
Interreg
Italia-Österreich
European Regional Development Fund



www.ees-aa.eu/it



www.facebook.com/EESAAitaus



<http://www.interreg.net/>

Interreg
Italia-Österreich

European Regional Development Fund




EUROPEAN UNION

EES AA - Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria è un progetto finanziato dal **Programma Interreg V ITALIA-AUSTRIA 2014-2020**. Mira a creare, sviluppare e sperimentare un Programma di Servizi transfrontalieri di Supporto che include: strategia per il **Go to Market**, **cross landing**, schemi di **mobilitazione**, **mentoring**, seminari avanzati (finanza innovativa, strategie di business innovation), **boot camp** per l'accelerazione, formazione congiunta del personale degli incubatori.

Partner

- Kärntner Wirtschaftsförderungs Fonds - Carinthian Economic Promotion Fund (Lead Partner)
Klagenfurt (AT)
- Friuli Innovazione
Udine (IT)
- t2i - Trasferimento Tecnologico e Innovazione s.c.a r.l.
Treviso (IT)
- Lakeside Science & Technology Park GmbH
Klagenfurt (AT)
- build! Gründerzentrum Kärnten GmbH
Klagenfurt (AT)





*“conoscenza e diversità,
hanno un impatto positivo
sulla formazione di nuove imprese”*

*“Le regioni con un alto livello di conoscenza
e diversità culturale costituiscono un terreno fertile ideale
per startup tecnologiche.”*

Cultural diversity and entrepreneurship: a regional analysis for Germany
David Audretsch, Dirk Dohse, Annekatrin Niebuhr



<https://link.springer.com/article/10.1007%2Fs00168-009-0291-x>

Programma di Servizi di Supporto EES AA per le startup

La crescita numerica delle scale-up è uno dei desiderata delle politiche industriali di tutti i Paesi sviluppati oggi giorno. Tuttavia, gli approcci esistenti si sono dimostrati inefficaci per favorire questo fenomeno. Creare condizioni quadro stimolanti è insufficiente.

Ciò nonostante, i risultati finora raggiunti consentono di trarre lezioni per sperimentare e mettere in atto nuovi modelli di collaborazione che coinvolgono tutti gli stakeholder chiave: imprenditori tech, mentori, grandi corporate, clienti, artisti e designer, investitori, autorità locali, media.

La seguente tabella è il risultato del peer learning del progetto europeo TransUP, che aveva lo scopo di **identificare i servizi di supporto mancanti nell'area AA**.

Il sostegno allo sviluppo iniziale sembra essere ben coperto, specialmente nelle prime fasi di startup. Viceversa, i servizi specifici per le **startup in crescita e le PMI** innovative sembrano ancora mancare (non ci sono servizi specifici rivolti a questo target group all'interno della regione transfrontaliera AA, né azioni significative o network attivi in questo campo). Tuttavia, il **Go to Market transfrontaliero e l'internazionalizzazione** sono caratteristiche che più probabilmente si applicano a questo target group, confermando così la necessità di sviluppare un supporto efficace e su misura per questo obiettivo.

Target tipologia imprese intervistate in TransUP*	Bisogni rilevati rispetto all'offerta di servizi per startup nella regione AA	Possibili risposte congiunte dell'Ecosistema AA
STARTUP in fase di sviluppo & PMI con progetti innovativi	<p>L'offerta viene percepita come carente nel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • supporto allo sviluppo di nuovi business • identificazione di nuovi clienti e mercato di sbocco • supporto nella ricerca/selezione di personali qualificato • accesso al credito 	<p>Principali azioni/soluzioni individuate</p> <ul style="list-style-type: none"> » Definizione di uno Standard dei Servizi condiviso tra gli enti intermediari dell'ecosistema AA » Sviluppo congiunto di procedure per l'erogazione dei nuovi servizi » Promozione dell'Ecosistema AA (es. attraverso una piattaforma congiunta)
STARTUP in fase di avvio	<ul style="list-style-type: none"> • Mancanza di capitali • Mancanza di esperienza • Mancanza di infrastrutture 	<ul style="list-style-type: none"> » Sviluppo di un Programma di Mentoring Alpe Adria » Lighthouse events transizionali per l'attivazione dei talenti imprenditoriali e l'attrazione di Investimenti
Grandi corporate con progetti innovativi & Spin-off aziendali (provenienti da ecosistemi fuori da AA)	<ul style="list-style-type: none"> • Richiesta di collegamenti qualificati per avvio di partnership commerciali, di R&S nella regione AA • Scambio di know-how (identificare e condividere le migliori pratiche) 	<ul style="list-style-type: none"> » Facilitare iniziative e servizi congiunti promuovendo la soluzione "paghi uno prendi quattro" (stesso servizio erogato in 4 stati IT-SLO-AT-HR)



*Analisi dell'Offerta di servizi per Startup nell'ambito dell'Ecosistema Startup Alpe Adria - progetto TransUp H2020-INNOSUP-2014-5 https://cordis.europa.eu/project/rcn/200863_it.html

Area geografica e settori di riferimento EES AA

L'Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria (EES AA) affronta la sfida di rendere la regione transfrontaliera tra Italia e Austria un centro attraente per imprenditori e investitori, in cui l'ecosistema

dell'innovazione costituito da attori e servizi dedicati a supportare la creazione e la crescita di nuovi business e/o il supporto di progetti innovativi si basa su **approcci e strumenti collaborativi**.



Area del Programma Interreg V IT-AT



La zona di impatto del progetto Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria (EES AA) comprende principalmente l'area del Programma Interreg V IT-AT che fa parte della regione Alpe Adria, comprendente le seguenti aree geografiche: Friuli Venezia Giulia e Veneto in Italia, Carinzia e Stiria in Austria, Slovenia, Croazia e la metà Occidentale dell'Ungheria. Secondariamente anche la regione dei Balcani Occidentali, incluso la Bosnia ed Erzegovina, la Serbia, il Kosovo, il Montenegro, la Macedonia e l'Albania.

Target di riferimento:

Focus su talenti,
startup e PMI innovative

Il progetto si rivolge ai seguenti target group, con relativi benefici attesi:

- Costruire capacità e competenze (**imprenditori nuovi/ innovativi**): preparare il terreno a un atteggiamento multiculturale e internazionale tra le nuove startup e le PMI innovative, creando opportunità di networking transnazionale, sviluppando servizi dedicati a supportare gli imprenditori per accedere ai mercati dei paesi vicini, codificando le migliori pratiche da istituire in un ecosistema transnazionale in modo da incoraggiare le aziende di mentalità aperta a puntare su vari mercati e ad approfittare delle opportunità insite in un'area di confine
- Costruire capacità e competenze (**incubatori e acceleratori, mentori, esperti e investitori della regione Alpe Adria**): lo sviluppo di procedure per l'erogazione congiunta di servizi alle startup creerà le basi per migliorare le competenze del personale delle agenzie di innovazione che collaborano nella gestione del programma transnazionale di supporto delle startup EES AA
- Rafforzare la cooperazione tra le organizzazioni a supporto dell'innovazione (**Ecosistema AA per le startup**): espandere il network dell'Ecosistema AA tramite la connessione con altri startup hub europei
- Promuovere meccanismi di coordinamento forti: progettando e sperimentando procedure di service delivery comuni (fase pilota)



I settori strategici: quelli comuni o complementari delle S3 di FVG, Veneto e Carinzia

Le Strategie regionali di specializzazione intelligente (S3) stabiliscono le priorità a livello nazionale e regionale per creare vantaggi competitivi sviluppando e mettendo in relazione le migliori competenze in fatto di ricerca e sviluppo presenti in ogni area con le eccellenze industriali e non ivi presenti, in modo da poter competere sui mercati globali rispondendo alle sfide emergenti in modo coeso e non frammentato e permettendo la specializzazione dei territori.

Le S3 rappresentano la spina dorsale delle politiche per l'innovazione e la ricerca a livello sia nazionale che regionale in tutta Europa. Nel periodo 2014-2020 la Politica di Coesione investirà oltre 450 miliardi di euro (compreso il cofinanziamento nazionale) per contribuire a raggiungere gli obiettivi UE di crescita e occupazione e ridurre le disparità economiche e sociali. Si tratta del più grande strumento di investimento a livello europeo

per perseguire gli obiettivi della strategia Europa 2020. I settori industriali comuni o complementari tra le Strategie di Specializzazione Intelligente delle regioni coinvolte nel progetto dell'Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria (EES AA) rappresentano quindi ambiti industriali ideali per sviluppare business grazie alle opportunità di crescita cross-border e a nuove partnership commerciali transnazionali.

<http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/>

IT
FVG

Smart health
Filiera produttiva strategica
smart manufacturing
Filiera produttiva strategica sistema casa
Cultura, creatività e turismo
Agrifood

IT
Veneto

Vita sostenibile
Produzione intelligente
Cultura, creatività e turismo
Industrie creative
Smart Agrifood

AT
Carinzia

Salute pubblica & sicurezza
Innovazione del servizio/prodotto
Smart green
&
sistemi di trasporto integrati
Sistemi di produzione avanzati
Agenda Digitale

Il network dei servizi di supporto EES AA e l'ecosistema Alpe Adria

I partner del progetto dell'Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria (EES AA) in collaborazione con i vicini startup service provider dell'Alpe Adria (startup hub di Slovenia, Croazia, Austria, ..) si concentrano congiuntamente sullo sviluppo e sulla sperimentazione dei modelli di erogazione di servizi che dimostrano il loro valore aggiunto transfrontaliero. EES AA creerà opportunità di mercato per le startup con servizi di ultima generazione. In quest'ottica, la progettazione e l'attuazione di un Programma di Supporto Transregionale per gli imprenditori rappresenta un passo significativo.

L'obiettivo è quello di creare un network transregionale più ampio, costituito da service provider per le startup che offrano cross-landing e fungano da "one-stop-shop" a supporto delle nuove imprese nel: esplorare mercati di paesi vicini, connettersi con i mentori e l'expertise disponibile in tutta l'area; mettere in contatto le startup con gli investitori; far incontrare imprenditori con idee di business simili per creare sinergie e spingere verso la costituzione di player di mercato più grandi e più forti, ecc.

L'obiettivo finale è quello di riunire ecosistemi di supporto alle startup di paesi vicini, fondere le comunità imprenditoriali in una sola, globalmente nota come l'ecosistema per le startup della regione Alpe Adria.

L'offerta iniziale nell'area di riferimento del progetto EES AA

Le organizzazioni partner del progetto Ecosistema Imprenditoriale Alpe Adria (EES AA), insieme al loro network, sono fortemente impegnate nello sviluppo di una piattaforma multinazionale per l'erogazione di servizi qualificati alle startup. Ognuno di loro è un attore chiave delle politiche per l'innovazione all'interno del tessuto imprenditoriale di riferimento e, in quanto tale, porta l'unicità e il grande valore della propria esperienza diretta, conoscenza e competenza a livello transfrontaliero.

STARTUP SERVICE PROVIDER: Friuli Innovazione

Friuli Innovazione nasce nel 1999 su iniziativa dell'Università di Udine, di Confindustria Udine, del Centro Ricerche Fiat, di Agemont, dell'Unione degli Industriali di Pordenone e della Fondazione CRUP (oggi Fondazione Friuli), con l'obiettivo di favorire la collaborazione tra l'Università e il sistema economico friulano.

Funzioni principali

Favorire la collaborazione tra esperti e aziende e

- l'uso industriale dei risultati scientifici e tecnologici prodotti dalla ricerca
- assistere i giovani imprenditori, aziende e ricercatori nello sviluppo di idee imprenditoriali, innovative e ad alta tecnologia, attraverso la ricerca di partner e finanziamenti
- supportare l'avvio di nuovi business, incubazione e insediamento nel Parco Scientifico e Tecnologico di Udine

Friuli Innovazione lavora costantemente al fianco delle aziende a supporto di progetti di sviluppo competitivi.

Settori

I servizi di Friuli Innovazione sono orientati verso alcuni dei principali settori strategici per l'economia e il sistema di ricerca regionale: extended ICT, Industria 4.0 additive manufacturing, servitizzazione e nuovi modelli di business, industrie culturali e creative, turismo 4.0, innovazione sociale. L'expertise di Friuli Innovazione in questi settori deriva dalla continua partecipazione a progetti europei e altre iniziative che favoriscono l'internazionalizzazione delle aziende e del talento friulano.









Parco Scientifico e Tecnologico
Luigi Danieli di Udine
Via Jacopo Linussio, 51
33100 Udine

 www.friulinnovazione.it

 **INCUBATORE CERTIFICATO**

CATEGORIA

Incubatore (idea - fase iniziale)	
Acceleratore (fase successiva)	
Parco Scientifico e Tecnologico	
Organizzazione che gestisce una Startup Competition	
Organizzazione che gestisce Spazi di Coworking	
Agenzia per il Supporto e lo Sviluppo Commerciale	

ACCESSO A

network (locali, nazionali, internazionali)	
finanziamenti privati	
finanziamenti pubblici (regionali, nazionali, europei)	
settori industriali (partner industriali strategici)	
ricerche di mercato	
infrastrutture	

OFFERTA ATTUALE



STARTUP SERVICE PROVIDER: Kärntner Wirtschaftsförderungsfonds- KWF



 www.kwf.at

Kärntner Wirtschaftsförderungsfonds è uno degli stakeholder chiave nell'ecosistema imprenditoriale e dell'innovazione in Carinzia ed è responsabile dello sviluppo di "Migliorare l'Ecosistema Imprenditoriale". Insieme ai partner strategici e agli stakeholder in Carinzia, KWF è anche il promotore dell'iniziativa regionale per collegare tutti gli operatori nell'Ecosistema Imprenditoriale, firmatario di un impegno chiamato "Manifesto Carinziano di Cultura Imprenditoriale".

Il KWF sostiene le imprese della Carinzia, in particolare le piccole e medie imprese per quanto riguarda la loro competitività internazionale. Lo sviluppo dell'economia (quadro, ambiente e ecosistema) è uno degli aspetti principali nel modello di business di KWF.

KWF e l'economia della Carinzia:
KWF ha 20 anni di esperienza nello sviluppo dell'economia in Carinzia, nel finanziamento di aziende e ha quindi un'eccellente network di imprenditori. KWF ha accesso a un enorme insieme di informazioni su dati aziendali. Inoltre, KWF ha 10 anni di esperienza nel sostenere progetti transfrontalieri Europei. L'esperienza è basata su funzioni di pre-sviluppo dei progetti nel contesto della strategia economica della Carinzia, supervisione e monitoraggio del progresso dei progetti e controllo di primo livello.

CATEGORIA

- Incubatore (idea - fase iniziale)
- Acceleratore (fase successiva)
- Parco Scientifico e Tecnologico
- Organizzazione che gestisce una Startup Competition
- Organizzazione che gestisce Spazi di Coworking
- Agenzia per il Supporto e lo Sviluppo Commerciale ☺

ACCESSO A

- network (locali, nazionali, internazionali) ☺
- finanziamenti privati ☺
- finanziamenti pubblici (regionali, nazionali, europei) ☺
- settori industriali (partner industriali strategici) ☺
- ricerche di mercato
- infrastrutture ☺



STARTUP SERVICE PROVIDER: t2i



t2i Trasferimento Tecnologico e Innovazione è l'agenzia di innovazione promossa dalla Camera di Commercio di Treviso, Verona e Venezia, istituita nel 2014 dalla fusione di "Treviso Tecnologia" e "Polesine Innovazione". Dal 2016, t2i è diventata la più grande agenzia regionale per l'innovazione, dopo l'acquisizione di Verona Innovazione.

T2i è un Centro di Innovazione Digitale riconosciuto dall'Unione Europea come parte della piattaforma I4MS e può vantare una incubatore certificato MISE nei locali di Rovigo. L'incubatore è stato aperto nel 2016 in un vecchio zuccherificio ristrutturato.

Offre due piani di 500 + 500 mq. Il piano terra è dedicato a uno spazio di coworking, mentre il primo piano è assegnato a un FabLab. L'incubatore ospita ora 10 startup innovative. Lo scopo è diventare una zona sensibile per l'innovazione, grazie anche alla cooperazione con le università e con il centro di ricerca nell'area (Università di Padova e Ferrara, Laboratorio T.E.S.I. (UniPD) e

Laboratorio ECSIN (Laboratorio Europeo per l'impatto sostenibile della nanotecnologia). Infine, dal 1999, t2i è registrato presso l'Ufficio Italiano dei Brevetti e dei Marchi (UIBM) e presso l'Ufficio Europeo dei Brevetti come Biblioteca di Brevetti.

Funzioni principali:

- Sostenere l'atteggiamento imprenditoriale e generare percorsi di formazione per favorire le competenze necessarie per aiutare a trasformare nuove idee in commercio duraturo
- Collegarsi con i partner e i network locali e transfrontalieri
- Sostenere le PMI (Piccole Medie Imprese) nel processo di crescita con: progetto e sviluppo di nuovi prodotti e servizi; ingegneria, sperimentazione e certificazione; trasferimento di tecnologia e di networking; organizzazione e sviluppo di competenze
- Offrire servizi di informazioni e di orientamento completi in materia di proprietà intellettuale

CATEGORIA

Incubatore (idea - fase iniziale)	😊
Acceleratore (fase successiva)	
Parco Scientifico e Tecnologico	
Organizzazione che gestisce una Startup Competition	😊
Organizzazione che gestisce Spazi di Coworking	😊
Agenzia per il Supporto e lo Sviluppo Commerciale	

ACCESSO A

network (locali, nazionali, internazionali)	😊
finanziamenti privati	😊
finanziamenti pubblici (regionali, nazionali, europei)	😊
settori industriali (partner industriali strategici)	😊
ricerche di mercato	😊
infrastrutture	😊



STARTUP SERVICE PROVIDER: build!



build! Gründerzentrum GmbH
Lakeside B01a
9020 Klagenfurt
+43 2700 8740
office@build.or.at
build.or.at



build! è il principale startup hub della Carinzia ed ha il ruolo di supportare le nuove imprese mettendo in atto le strategie regionali per la ricerca e l'innovazione. build! mette in rete tutti gli stakeholders, facendo collaborare accademia, ricerca e imprese sui loro progetti di innovazione e creazione di spin-off tecnologici. Alle startup build! offre support individuale orientate al risultato, dalla fase di ideazione a quella di crescita (scale-up) dell'impresa. Un team di professionisti offre attività di coaching, workshop, eventi di networking, supporto finanziario e infrastrutture per uffici presso il Lakeside Park a Klagenfurt o l'HighTech Campus a Villach.

In collaborazione con "Verantwortung zeigen", build! ha già stabilito un network di mentori di alto profilo in Carinzia. Ad oggi, tuttavia, il programma di mentoring è stato rivolto e reso disponibile solo a mentori e alle startup della regione. L'inclusione degli aspetti transfrontalieri potrebbe aumentare notevolmente il valore dei servizi forniti dall'incubatore. Inoltre, build! conduce con successo un programma di accelerazione early stage che ha luogo due volte l'anno, per quattro mesi ed è basato sulla metodologia LEAN applicata alle startup.

CATEGORIA

- Incubatore (idea - fase iniziale) 😊
- Acceleratore (fase successiva) 😊
- Parco Scientifico e Tecnologico
- Organizzazione che gestisce una Startup Competition 😊
- Organizzazione che gestisce Spazi di Coworking 😊
- Agenzia per il Supporto e lo Sviluppo Commerciale

ACCESSO A

- network (locali, nazionali, internazionali) 😊
- finanziamenti privati 😊
- finanziamenti pubblici (regionali, nazionali, europei) 😊
- settori industriali (partner industriali strategici) 😊
- ricerche di mercato 😊
- infrastrutture



STARTUP SERVICE PROVIDER: Lakeside Park

Lakeside Park è una piattaforma per la collaborazione tra aziende e istituti universitari nel campo delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC). Un luogo per la ricerca e lo sviluppo interdisciplinare, l'educazione, la produzione e i servizi.

La cerimonia di apertura del Lakeside Science & Technology Park si è svolta nel Maggio 2003. È stata inaugurata nel 2005 e rapidamente sviluppata per diventare un luogo di successo, valido e moderno per circa 70 aziende orientate alla ricerca e alla tecnologia con quasi 1.300 dipendenti.

Le caratteristiche peculiari di Lakeside Park includono la sua vicinanza all'Università di Klagenfurt e al Lago di Wörthersee e le sue connessioni con l'incubatore build! e l'Università di Scienze Applicate della Carinzia. Lakeside Park è il luogo ideale per startup orientate alla tecnologia nel sud dell'Austria, offrendo opportunità uniche di collaborazione tra aziende, alta formazione e ricerca.

Obiettivi:

- Attuare un modello unico in tutta l'Austria
- Presentare un campus internazionale per la scienza e tecnologia
- Istituire un luogo universitario e educativo con richiamo internazionale
- Realizzare un sito con un'architettura unica e una infrastruttura di prima classe in un ambiente con un'alta qualità della vita
- Realizzare un luogo attraente per le aziende e le Startup leader a livello internazionale.

Lakeside

SCIENCE & TECHNOLOGY
PARK

Lakeside Science
& Technology Park GmbH
DI|FH Martin Krch
Projects and Cooperation
Lakeside B11
9020 Klagenfurt am Wörthersee



www.lakeside-scitec.com

CATEGORIA

- Incubatore (idea - fase iniziale)
- Acceleratore (fase successiva)
- Parco Scientifico e Tecnologico ☺
- Organizzazione che gestisce una Startup Competition
- Organizzazione che gestisce Spazi di Coworking ☺
- Agenzia per il Supporto e lo Sviluppo Commerciale

ACCESSO A

- network (locali, nazionali, internazionali) ☺
- finanziamenti privati ☺
- finanziamenti pubblici (regionali, nazionali, europei) ☺
- settori industriali (partner industriali strategici) ☺
- ricerche di mercato
- infrastrutture ☺

OFFERTA ATTUALE



SEZIONE 2

VERSO UN'OFFERTA TRANSFRONTALIERA INTEGRATA

L'ECOSISTEMA STARTUP ALPE ADRIA: LE ORIGINI

LE BEST PRACTICE NELL'AREA TRANSFRONTALIERA

- **BUISNESS DEVELOPMENT TRANSFRONTALIERO**
Cross-landing Alpe Adria (TransUp)
Eventi di networking e talent activation
L'iniziativa Gemeinsam Gehen
- **SUPPORTARE L'INNOVAZIONE CON LA
METODOLOGIA DESIGN THINKING**
(DESALPS_t2i)
- **FARE LEVA SU I FINANZIAMENTI PUBBLICI
PER ATTRARRE CAPITALI PRIVATI**
(Venture Fonds BABEG II, KWF)
- **MENTORING PER STARTUP** (build!)

LA SPECIALITÀ DEI NODI DEL NETWORK EES AA

L'ECOSISTEMA STARTUP ALPE ADRIA

Le origini

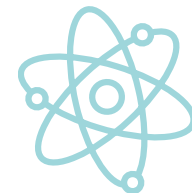
L'idea di un "Ecosistema Alpe Adria per le startup" nasce nel 2015, quando un primo Protocollo d'Intesa viene siglato da alcune delle principali agenzie di innovazione degli ecosistemi imprenditoriali di Carinzia (KWF), Friuli Venezia Giulia (Friuli Innovazione) e Slovenia. Lo scopo era formalizzare le pregresse esperienze di reciproca collaborazione in un progetto di ampio respiro per creare un ecosistema strutturato che consentisse lo sviluppo progressivo di un hub transfrontaliero solido, efficiente e riconosciuto a livello mondiale per attirare e far crescere le startup. Tenendo conto del contesto geografico dell'Alpe

Adria (ne fanno parte paesi latini, tedeschi, slavi); dei punti di forza regionali (mercati sia emergenti che maturi) e dell'apprendimento reciproco gli uni dagli altri durante precedenti progetti transnazionali (ad esempio il progetto Horizon 2020 TransUP), i promotori del Protocollo hanno avviato il progetto EES AA che ha sviluppato e definito la seguente Unique Selling Proposition (USP): **"L'Alpe Adria è il punto di destinazione ideale per le startup che entrano nel mercato europeo"** rivolgendosi in particolare ai talenti delle startup dei Paesi vicini dell'Europa Sud-Orientale.

Il valore transfrontaliero crea un'opportunità di "mercato" per le startup e le PMI (piccole medie imprese)

Partendo da ciò che è già stato attuato, la sfida affrontata dal progetto EES AA è di **progettare e sperimentare congiuntamente** una serie di servizi strategici di supporto avanzati al fine di costruire concretamente un **programma sistemico di Supporto Transregionale per gli imprenditori.**

La prossima sfida è sviluppare l'iniziativa transfrontaliera iniziale in un ecosistema più ampio che comprende altri territori transfrontalieri della regione di Alpe Adria. L'obiettivo sarà quello di sperimentare il modello di business che descrive la logica di come il valore transfrontaliero possa creare un'opportunità "di mercato" per le startup, attuando i servizi di ultima generazione e acquisendo valore.



Il network Alpe Adria attualmente comprende:

- **KWF, Lake Side Park Klagenfurt, Build! (Carinzia)**
- **Friuli Innovazione (FVG)**
- **T2i (Veneto)**
- **Parco tecnologico di Lubiana, Venture Factory (Slovenia)**
- **Parco scientifico e tecnologico di Fiume (Croazia)**

Best Practice CROSS-LANDING ALPE ADRIA

Il progetto del **Servizio di Softlanding Transregionale** sviluppato congiuntamente all'interno dell'Ecosistema Startup Alpe Adria ha lo scopo di offrire alle startup provenienti dalle regioni transfrontaliere Carinzia (Austria), Friuli Venezia Giulia (Italia), Slovenia e Croazia, la possibilità di sviluppare la loro impresa all'interno di **un ambiente di business multinazionale**.

Per testare sul campo il valore aggiunto della location transfrontaliera per le giovani imprese innovative, nel 2017 i promotori dell'Ecosistema startup Alpe Adria hanno sviluppato congiuntamente lo schema del servizio cross-landing Alpe Adria (Protocollo d'intesa 2017), descritto di seguito nelle sue fasi principali.

1. Verifica dei criteri per l'accesso al servizio: ciascun partner è responsabile di una prima verifica di qualità delle registrazioni locali al servizio di Cross Landing.

2. Primo incontro di "Think Tank" in cui la startup/ imprenditore richiedente, insieme alle organizzazioni di supporto che inviano e ricevono (firmatarie del Protocollo d'Intesa (MOU)), eseguono congiuntamente un'analisi dei bisogni del richiedente.

3. Dopo la verifica positiva relativa ai bisogni e al grado di sviluppo della startup, è possibile accedere alle seguenti **macro aree di servizi:**

- Contatti di business Cross-landing
- Consulenza Cross-landing
- Cross-landing facilities

1.

VERIFICA DEI CRITERI
PER L'ACCESSO
AL SERVIZIO

2.

THINK TANK
(Primo incontro
con imprenditori e partner
di Alpe Adria)

3.

ACCESSO AL SERVIZIO
DI CROSS LANDING
A. BUSINESS CONNECTIONS,
B. CONSULTANCY;
C. FACILITIES



Start:up
Alpe-Adria.eu

Best Practice: NETWORKING ED EVENTI DI TALENT ACTIVATION TRANSNAZIONALI

Principali "Lighthouse events" per startup in AA

- ARTS/TECH/BIZ MASHUP
- STARTUPLIVE ALPE ADRIA _KLAGENFURT
- TRIPLE E!
- PODIM

Mashup- talent
activation Days of
Research



Triple E!



Startup live



Gemeinsam gehen

I promotori di Ecosistema Startup Alpe Adria sono partiti nel 2014 lavorando dal basso per organizzare eventi multilaterali e da lì è iniziato il rapporto tra partner e amministrazioni pubbliche. L'interazione tra gli individui, il networking e il coinvolgimento delle business community sono stati ingredienti essenziali nella costruzione di ecosistemi efficaci. Inoltre, il collegamento tra le idee di business derivati sono stati utili per: alimentare nuove idee e innovazione; aprire nuovi mercati e supply chain; dare supporto e consulenza informali; offrire un'opportunità per celebrare il successo o addirittura il fallimento; ed infine per creare un senso di comunità tra individui nell'affrontare il difficile percorso dello startupper.

Best Practice/focus: NETWORKING & HIKING "GEMEINSAM GEHEN"



Obiettivo

»Gemeinsam Gehen« riunisce gli stakeholders e i partner di Lakeside Park da tutta la Regione Alpe-Adria. Promuove incontri, contatti e discussioni di rappresentanti con background diversi e offre informazioni e esperienze di natura e cultura regionali. L'impostazione molto informale supera le riserve gerarchiche o istituzionali e visitando la regione del paese vicino rafforza la consapevolezza transfrontaliera. Persino Aristotele ha onorato l'ispirazione di un cammino congiunto per creare nuove idee.

Design

Lakeside Park ha lanciato l'evento di networking già nel 2009 per i suoi imprenditori e gli stakeholder carinziani. Dal 2012 anche i partner internazionali, principalmente dalla Slovenia e dall'Italia settentrionale, hanno aderito all'iniziativa e il numero di partecipanti transregionali è cresciuto costantemente. Il format della giornata consiste in un viaggio in autobus in un luogo attraente della regione Alpe-Adria e in un'escursione guidata a piedi con informazioni su storia, cultura e natura. La giornata si conclude con una cena con tutti i partecipanti a base di specialità regionali.

Impatto

»Gemeinsam Gehen« è un'opportunità unica per visitare luoghi selezionati dei paesi vicini e familiarizzare con persone di imprese, startup, organizzazioni di ricerca, mondo accademico, settore dell'istruzione e intermediari di business. L'ambiente informale consente incontri in condizioni di parità e supporta lo sviluppo di contatti tra persone piuttosto che tra istituzioni.



www.lakeside-scitec.com/en/

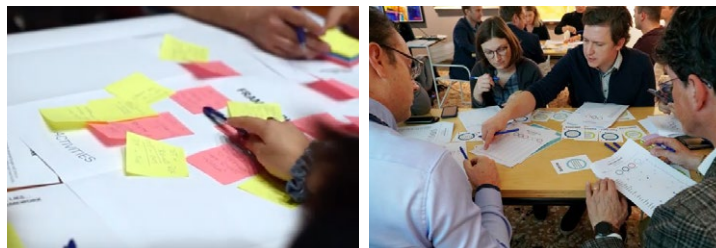
Best Practice: Supportare l'innovazione con la metodologia "Design Thinking"

Obiettivo

Il progetto DesAlps ha lo scopo di sviluppare un ecosistema favorevole all'applicazione di strategie di innovazione per le PMI basate sul Design Thinking (DT). Basato sull'orientamento incentrato sul cliente tipico del mondo della progettazione dei prodotti, il **Design Thinking** si propone come approccio efficiente alla risoluzione di problemi di business complessi attraverso l'analisi empatica delle esigenze del cliente. Utilizzando metodi creativi di collaborazione e generazione di idee, viene avviato un processo a più fasi denominato **"Il Doppio Diamante"**, in cui le fasi di "divergenza" (raccolta di dati, generazione di idee) si alternano a fasi di "convergenza" (analisi dei dati raccolti, prototipazione veloce delle idee), che può essere ripetuto molte volte fino a raggiungere la soluzione richiesta.

L'iniziativa

Iniziata a novembre 2016 con una fase di ricerca dedicata all'analisi della condizione iniziale della presenza del Design Thinking nell'area del progetto, il progetto **DesAlps** ha avviato la fase per la formazione degli intermediari a settembre 2017, creando una serie di attività di formazione sul **Design Thinking per professionisti e intermediari dell'innovazione**. Queste attività transnazionali si sono svolte a livello transnazionale al fine di **creare una base di competenze diffusa** sull'argomento. Dall'autunno 2018, le PMI interessate a sperimentare l'efficacia del metodo sono state direttamente coinvolte nella fase sperimentale.



Impatto

per facilitatori e imprese continueranno dopo la fine del progetto, grazie ai **Laboratori di Design Thinking permanenti** ospitati negli uffici dei partner che, insieme alla **Comunità Virtuale** www.designthinkinglab.eu, incoraggeranno ulteriormente il networking tra esperti, agenzie di intermediazione e imprese. Secondo la visione di DesAlps, questa sinergia attuata può generare un rapido impatto qualitativo e quantitativo sul

potenziale economico di nuove e affermate aziende nell'area, che possono intraprendere un processo di innovazione del prodotto / servizio attraverso due "passaggi ad alto impatto e basso costo":

1. La revisione degli aspetti organizzativi interni
2. Miglioramento della conoscenza dei bisogni dell'utente



www.t2i.it

Best Practice: Fare leva su i finanziamenti pubblici per attrarre capitali privati

Obiettivo

La mancanza di capitale proprio delle giovani imprese e i regolamenti più restrittivi applicati alle istituzioni finanziarie (Basilea III), limitano l'accesso a prestiti e a assunzioni di prestiti tradizionali, per esempio da istituti bancari. Ciò significa che i progetti promettenti non possono essere attuati a causa della mancanza di autofinanziamento e possibilità di finanziamento del debito e la competitività di queste imprese è già minacciata oggi.

Il "Venture Fonds BABEG II" è progettato per mitigare questi enormi svantaggi, almeno per alcune imprese della Carinzia. Rafforzare il capitale proprio può facilitare in modo significativo l'accesso al credito, che può rafforzare in modo significativo l'effetto dei fondi pubblici impiegati.

L'obiettivo del Fondo BABEG II è **investire in progetti di sviluppo e crescita di PMI tecnologiche con investimenti equity o quasi-equity.**

Il Fondo investe in azioni equity fino al 70%, mentre il restante 30% è investito da investitori privati indipendenti. Al fine di garantire il cofinanziamento vengono acquisiti vari co-investitori di natura diversa a seconda dello stadio di maturità del progetto imprenditoriale:

- Business Angels
- Istituzioni private
- Società di Venture Capital e fondi di investimento privati
- Istituzioni finanziarie locali
- Piattaforme di crowdfunding



I criteri decisionali più importanti si basano sulle seguenti tre variabili di valutazione:

Prodotto o servizio

Idea imprenditoriale plausibile o modello di business e scalabilità, demarcazione dai concorrenti, Unique selling proposition (USP), benefici quantificabili per i clienti, protezione brevettuale, ecc.

Mercato

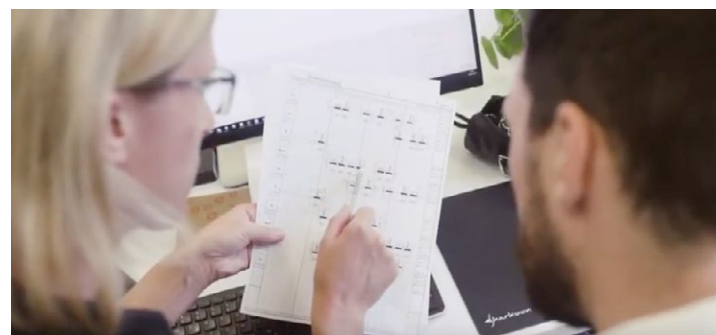
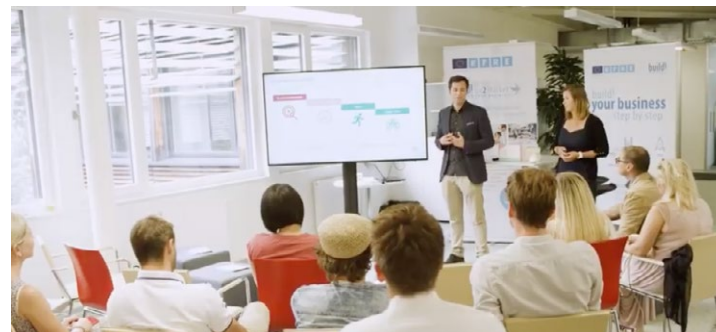
Attrattività, barriere all'accesso, forza dei concorrenti, base di clienti stabile, opportunità di crescita riconoscibili e potenziali di ottimizzazione, ecc.

Team

Successi precedenti, leadership, CV, competenze, motivazione, cooperazione, spirito imprenditoriale, visione, ecc.



Best Practice: Programmi di mentoring dell'incubatore build!



Obiettivo

build!UP supporta le startup e le collega con esperti di business di alto livello, per rafforzare l'identità della regione Carinzia come area attrattiva per fare impresa. Inoltre, le startup hanno accesso al know-how e al network dei business manager che gli vengono assegnati.

Design

Il programma di mentoring è progettato per le startup della Carinzia durante il loro periodo di incubazione. Per 12 mesi un mentore personale le accompagna nel loro percorso di sviluppo del business plan. Sono previsti incontri mensili tra il team e il mentore assegnato e nell'arco dei 12 mesi build! organizza 4 eventi di networking. Inoltre, nel periodo vengono offerti anche 5 workshop con esperti (che trattano argomenti specifici riguardanti lo sviluppo del segmento di business di ciascuna startup).

Il programma è organizzato dall'associazione "Verantwortung zeigen!" in collaborazione con l'incubatore Build! e i partner industriali. Il servizio ha un costo di 1.400 + IVA.

Impatto

Tutte le startup beneficiano del know-how di tutti i mentori del programma, così come tutti i mentori sono felici di aiutare, ovunque siano in grado di farlo, le startup che partecipano.

L'impatto individuale è difficile da calcolare, poiché per ciascuna startup il valore del mentoring è unico e difficilmente quantificabile su una scala oggettiva.

SPECIALITÀ DEI NODI DEL NETWORK EES AA:

Nell'ambito del progetto EES AA, ai fini dello sviluppo di un Programma di supporto per startup e PMI con progetti innovativi (**azioni pilota**), gli enti intermediari partner operano in funzione della loro specialità in quanto nodi strategici sul territorio di riferimento (Programma Interreg Italia Austria 2014-2020). Nello specifico:

- Friuli Innovazione è responsabile del coordinamento dell'azione "Programma di Supporto EES AA". Friuli Innovazione opera come incubatore nazionale certificato e come organizzazione intermediaria dell'innovazione in FRIULI VENEZIA GIULIA (IT).
- Kärntner Wirtschaftsförderung Fonds (KWF) contribuisce all'individuazione di potenziali e adeguate strategie di sviluppo e finanziamento per startup e imprese innovative in collaborazione con aziendeconsolidate (Campus, Incubatori industriali) e partner Strategici (Austria -Carinzia)

- T2i crea collegamenti con gli stakeholder locali e transfrontalieri e per il Programma di Supporto EES AA offrendo una profonda conoscenza del background commerciale della sua regione (VENETO).
- Lake Side Technology Park (LSP) contribuisce al Programma di Supporto (EES AA estendendo il suo ruolo come piattaforma per la cooperazione anche a livello transfrontaliero. Agisce come luogo strategico attirando competenza, conoscenza, business innovativi anche dall'estero.
- build! in collaborazione con "Verantwortung zeigen" ha avviato nella sua regione un network di mentori di alto profilo. Build! agisce come partner esperto per l'attuazione del Programma di Mentoring EES AA.

Partner EES AA	Specialità
Friuli Innovazione	<ul style="list-style-type: none"> • RECLUTA MENTORI E CONSULENTI- (BANDO PER MENTORI E CONSULENTI) • OFFRE ACCESSO ALLE STRUTTURE DEL PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO – DI UDINE (SCHEMA DI MOBILITÀ) • PROMUOVE EVENTI STRATEGICI DI NETWORKING, INCONTRI E INIZIATIVE PER IL GOTO MARKET REGIONALE/NAZIONALE • SUPPORTA LE STARTUP E LE PMI INNOVATIVE COME AZIENDE DI ALTA TECNOLOGIA IN CRESCITA
T2i	<ul style="list-style-type: none"> • OFFRE SERVIZI INNOVATIVI A SUPPORTO DELLE PMI NEL PROCESSO DI CRESCITA, CHE COPRONO VARIE AREE TRA CUI : PROGETTAZIONE E SVILUPPO DI NUOVI PRODOTTI E SERVIZI; INGEGNERIA, PROVE E CERTIFICAZIONI; PROPRIETÀ INTELLETTUALE; TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E NETWORKING; ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE.
build!	<ul style="list-style-type: none"> • ESEGUE UN PROGRAMMA DI ACCELERAZIONE NELLA FASE INIZIALE/EARLY STAGE • OFFRE UN NETWORK DI MENTORI E COACH
KWF	<ul style="list-style-type: none"> • RAPPRESENTA UN PARTNER STRATEGICO PER LO SVILUPPO DELL' ECOSISTEMA TRANSFRONTALIERO • OFFRE COMPETENZE SU FINANZIAMENTI PUBBLICI E FINANZA PER IMPRESE (CONSULENTI) • OFFRE COLLEGAMENTI CON LA RETE DI COWORKING TRANSFRONTALIERA
LSP	<ul style="list-style-type: none"> • OFFRE SPAZI DEDICATI: I SERVIZI PILOTA SVILUPPATI IN EES AA SARANNO INTEGRATI NELLO STARTUP-HUB DI LAKESIDE PARK, DIVENTANDO VISIBILI ALL'INTERNO DELL' OFFERTA PIU' AMPIA DEDICATA A STARTUP E TALENTI. • OFFRE EDUCAZIONE ALL'IMPRENDITORIALITÀ PER GIOVANI TALENTI NEL SUO "EDUCATIONALLAB" LAKESIDE PARK. • OFFRE SERVIZI DI SUPPORTO E INFRASTRUTTURE IN COLLABORAZIONE CON L'INCUBATORE BUILD!

SEZIONE 3

**FAR LEVA SULLE RISORSE DEL NETWORK
TRANSFRONTALIERO PER LO SVILUPPO
DI UN'OFFERTA INTEGRATA**

IL PROGRAMMA DI SUPPORTO EES AA

I PILASTRI DELLA SPERIMENTAZIONE

LE AZIONI PILOTA

- **SCALE UP SCHEME / FOCUS**
Il programma di Mentoring EES AA
I Bootcamp EES AA
- **MOBILIZATION SCHEME / FOCUS**
Il network di mentori IT-AT
Train the trainers per facilitatori
- **RESOURCE SCHEME / FOCUS**

IL NETWORK ALLARGATO DI STARUP HUB

CONCLUSIONE

REFERENZE E COLLEGAMENTI

IL PROGRAMMA DI SUPPORTO EES AA

I partner del progetto EES AA, in collaborazione con gli startup hub dei Paesi vicini (Slovenia, Croazia, altri land dell'Austria) si concentrano sullo sviluppo congiunto e sul collaudo dei modelli di erogazione di servizi che confermano come il valore transfrontaliero possa creare un'opportunità "di mercato" per le startup, oltre ad offrire servizi di ultima generazione e acquisire valore.

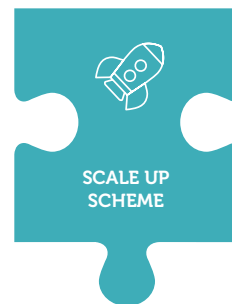
In questo contesto, l'attuazione di azioni pilota per il supporto agli imprenditori implica **operazioni a livello locale e cross-border**. Allo stesso modo, il coinvolgimento dei portatori di interesse – beneficiari (startup e PMI con progetti innovativi e titolari di idee partner) facilitatori, mentori, esperti e policy makers – implica interazioni che si sviluppano su più livelli.

Alla luce dei risultati già raggiunti, grazie alle collaborazioni avviate dai promotori dell'[ecosistema startup Alpe Adria](#), l'implementazione delle attività per il supporto nell'ambito del Programma EES AA avviene attraverso un **approccio agile e lean** dove le peculiarità degli ecosistemi locali si combina con la visione di un piattaforma per servizi avanzati estesa all'area del Programma Interreg IT-AT ovvero alla regione Alpe Adria.

In questo contesto, il progetto EES AA offre la possibilità di fare un passo avanti nella creazione di **un'unica piattaforma transregionale**, sperimentando per la prima volta servizi congiunti, basati sullo scambio di esperienze e approcci tra facilitatori e promuovendo la creazione di una rete cross-border che unisce mentori, esperti e investitori.

ACCELERAZIONE DI
STARTUP IN CRESCITA /BOOTCAMP;
COLLEGAMENTO TRA STARTUP
E GRANDI AZIENDE

WORKSHOPS/EVENTI
BUSINESS ANGEL CB CONNECTIONS



SUPPORTO DELLA STRATEGIA
DI GO TO MARKET IT-AT

- NETWORK DEI MENTORI IT-AT
- TRAIN THE TRAINERS

I PILASTRI DELLA SPERIMENTAZIONE

I CONTENUTI

Le azioni chiave del Programma di Supporto EES AA mirano a creare un'offerta di servizi su misura che fa leva sulle [risorse e specialità del network transfrontaliero](#) con riferimento a **tre ambiti di azione** che costituiscono i **pilastri** della fase sperimentale:

- **Scale up Scheme**
include azioni per l'accelerazione di startup e progetti innovativi
- **Mobilization Scheme**
include azioni che promuovono la mobilità transfrontaliera degli attori chiave dell'Offerta EES AA
- **Resources Scheme**
include azioni per l'accesso a opportunità di finanziamento.

Le principali azioni pilota per ambito di riferimento sono:

1. SCALE UP SCHEME:
Programma di Mentoring e BOOTCAMP EES AA, Startup Community: workshop e Lab avanzati (Lego Serious Play; Gamification; Agile & Lean, Negoziazione win-win, cross-border business communication), peer learning.
2. MOBILIZATION SCHEME:
Cross Landing per il "Go to Market"; Database mentori; Train the trainers per facilitatori.
3. RESOURCE SCHEME:
Desk analisi; workshop ed eventi di networking; accesso all'evento "faro" nella regione Alpe Adria.

I SERVIZI

IN ULTIMA ANALISI IL MODELLO DEL "PROGRAMMA TRANSFRONTALIERO DI SUPPORTO DI STARTUP" EES AA OFFRE:

- Accesso alle "antenne" locali (BUILD! -AT/ FRIULI INNOVAZIONE-FVG / T2I – VE), nell'ambito della partnership EES AA
- Accesso ai mercati transfrontalieri
- Accesso ai network dei partner EES AA (ecosistemi locali)
- Accesso alla rete di mentori IT-AT (supporto in loco e on-line)
- Accesso ai consulenti IT-AT & Alpe-Adria
- Accesso agli investitori privati (network IT-AT-EU _ Podim)
- Accesso ad opportunità di finanziamento pubblico locale ed europeo (FVG, VE, Carinzia, EU)
- Partecipazione ad iniziative di networking, Deep Dive, e workshops (pitching, vendite & marketing, lean/agile product/ service development)
- Accesso a spazi presso gli incubatori dei partner enti partner EES AA (uffici, co-working, sale riunione).

AZIONI PILOTA SCALE UP SCHEME / FOCUS: IL PROGRAMMA DI MENTORING EES AA

La struttura del Programma di Mentoring EES AA nasce dal [modello dell'incubatore Build!](#) (AT) con l'obiettivo di testare un servizio per l'accelerazione di startup e supporto al Go o Market in Italia e Austria sulla base delle [esperienze e specialità](#) dei partner in FVG, Veneto e Austria. L'obiettivo è quello di offrire un supporto "tailor made" grazie all'analisi delle esigenze dei beneficiari e al successivo abbinamento con mentori ed esperti qualificati. Lo sviluppo del Programma di Mentoring EES AA include attività "peer to peer", sessioni di pitching, workshop intermedi, approfondimenti su tematiche trasversali (digital marketing, business management, negoziazione).

CARATTERISTICHE DEI BENEFICIARI

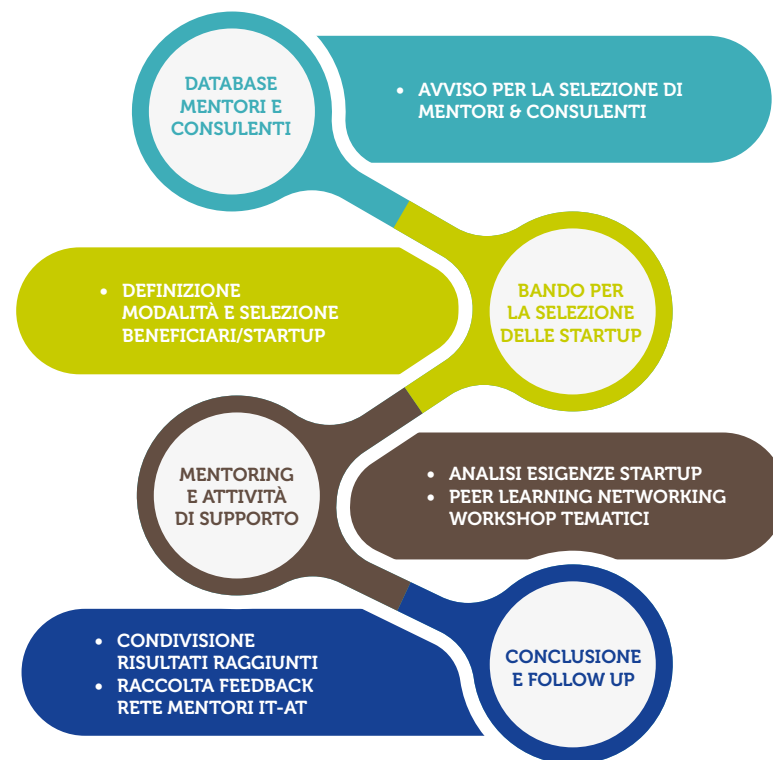
- startup e PMI, con un prototipo/prodotto/servizio funzionante
- team interessati ad esplorare strategie di mercato Go To Market
- team disponibili ad incontrare di persona i mentori AT/IT nel Paese ricevente (disponibilità a viaggiare nel Paese dei mentori)

RISULTATI ATTESI

- 10 coppie ("tandem") mentori – mentees
- 1 programma di mentoring condiviso a livello transfrontaliero
- [1 schema di mobilità per le startup AA](#)
- Competenze accresciute per lo staff degli enti erogatori del servizio di softlanding transfrontaliero

RISORSE E STRUMENTI

- Piattaforma di mentori e consulenti transfrontalieri; accesso a spazi e strumenti e network degli incubatori partner EES AA



AZIONI PILOTA SCALE UP SCHEME / FOCUS: I BOOTCAMP EES AA

Apprendimento flessibile e innovativo

Nell'ambito del Programma di supporto EES AA la modalità del Bootcamp offre la possibilità di accelerare progetti in modo intensivo ma limitato nel tempo. In particolare soddisfa le esigenze degli imprenditori che hanno un'attività da gestire e vogliono imparare il più possibile nel minor tempo possibile. Permette di massimizzare l'apprendimento esperienziale e allo stesso tempo facilita lo scambio tra i pari e il networking.

Rafforzamento dell'ecosistema imprenditoriale

I Bootcamp implementati nell'ambito del Programma di supporto EES AA prevedono il coinvolgimento di una serie di attori chiave (enti intermediari, enti finanziari, mentori, esperti, imprenditori, policy makers) in tutte le fasi di realizzazione (ideazione, implementazione, follow up).

I bootcamp EES AA

Due sono i Bootcamp EES AA: *The Entrepreneurs' Journey* in FVG e *Unearthed* in Carinzia, coordinati rispettivamente da Friuli Innovazione e da KWF. In entrambi i casi i percorsi intensivi si basano su una combinazione originale di approcci esperienziali, coaching e team work in piccoli gruppi e momenti di networking.

OFFERTA "THE ENTREPRENEURS' JOURNEY"

FUNDRAISING ICC
NEGOTIATION WIN WIN
AGILE & LEAN
MANAGEMENT
LEGO SERIOUS PLAY

OFFERTA "UNEARTHED"

PROTOTYPING
BUSINESS DEVELOPMENT
TEAM BUILDING
PITCHING

AZIONI PILOTA SCALE UP SCHEME / FOCUS: I BOOTCAMP EES AA

I Bootcamp EES AA rispecchiano gli ecosistemi imprenditoriali locali coinvolgendo stakeholder strategici ed esperti qualificati, con l'obiettivo di arricchire l'offerta dei service provider della regione Alpe Adria.



"THE ENTREPRENEURS' JOURNEY" EES AA BOOTCAMP

KEYPOINTS

- Offerta formativa multipla in termini di contenuto, approcci
- Percorso personalizzabile sulle esigenze dei partecipanti
- Coinvolgimento della comunità degli imprenditori
- Durata di 2 giorni con Follow Up
- Focus su Smart Specialization (ICC, Industria 4.0)

"UNEARTHED" EES AA BOOTCAMP

KEYPOINTS

- Challenge: partecipanti sviluppano un'idea basata su tre prototipi ecologici con l'obiettivo di trasformarle in business
- Sector: focus su ecologia, gestione ambiente, conservazione natura; IT e management
- Programma sviluppato su 3 giornate

AZIONI PILOTA MOBILIZATION SCHEME / FOCUS

CROSS-LANDING PER IL GO TO MARKET



RETE TRANSFRONTALIERA DI MENTORI



TRAIN THE TRAINERS EES AA



CROSS-LANDING PER IL GO TO MARKET ITALIA AUSTRIA

Azione pilota destinata a 4 startup (2 IT e 2 AT). Servizio fornito in modalità congiunta dagli incubatori partner EES AA. Aggiornamento tra i service provider sullo sviluppo dei progetti supportati.



TRAIN THE TRAINERS

Training per facilitatori del network EES AA su approcci e tool avanzati (Lean & Agile Management, Negoziazione).



RETE TRANSFRONTALIERA DI MENTORI

Creazione e gestione di un database di mentori ed esperti; attività di supporto individuale e nell'ambito di workshop e Deep Dive.

AZIONI PILOTA RESOURCE SCHEME / FOCUS: FAR LEVA SULLE RISORSE DEL NETWORK

ACCESSO AI FINANZIAMENTI

Le startup di ecosistemi periferici come la regione Alpe Adria non attraggono tanti capitali quanto quelle situate nei principali hub europei (Londra, Amsterdam o Berlino). Sebbene la situazione stia migliorando, ci sono ancora pochi investitori (Business Angels); in particolare non ci sono ancora abbastanza investimenti per la fase di pre-seed e di seed. Inoltre, è ancora difficile accedere ai finanziamenti pubblici e l'alto livello di burocrazia rappresenta ancora una forte barriera che impedisce la crescita delle startup.

VANTAGGI DELL'AREA TRANSFRONTALIERA

L'ecosistema di startup & scale-up Alpe Adria è fortemente collegato con i [crescenti ecosistemi dell'Europa Orientale](#). Ciò porta vantaggi competitivi come la riserva di talenti, progetti inizializzati fiorenti, il network BA multinazionale, recenti politiche favorevoli all'avvio d'impresе. Il programma di "startup visa", ad esempio, consente ai fondatori al di fuori dell'Europa di aprire commerci nei territori interessati (compresa l'Italia) e recentemente azioni per attrarre fondi di Capitale a Rischio (VC) a sostegno dello sviluppo di scale-up a livello locale.



BISOGNI

La mancanza di capitale proprio e di regolamenti più restrittivi delle istituzioni finanziarie (Basilea III) limitano l'accesso a prestiti e ad assunzioni di prestiti tradizionali, es. da istituti bancari. Ciò significa che i progetti promettenti non possono essere attuati a causa della mancanza di auto-sostenibilità finanziaria così come della possibilità di contrarre finanziamenti a debito e per questo motivo oggi la competitività di queste aziende è minacciata. Il Programma di Supporto EES AA include

workshop tematici, sessioni di pitching e workshop che coinvolgono Business Angels dell'area Alpe Adria (AA) e analisi regionali delle opportunità di finanziamento disponibili.

- Networking "tailor made" con potenziali partner finanziari (network EES AA)
- Workshop tematici su opportunità di finanziamenti regionali
- Sessioni di Pitching
- Promozione eventi faro ("Podim" - <https://podim.org/>)

IL NETWORK ALLARGATO DI STARUP HUB

"This shared goal (collaboration within the startup community) is not an expression about what we create individually, but about the overall value we can orchestrate through collaboration with our broader ecosystem, which we'll always be able to count on, because of its flexibility and fertility for growth and innovation."



www.techstars.com/content/regions/build-collaborative-startup-community/



Azioni chiave¹ delle organizzazioni intermediarie dell'ecosistema imprenditoriale che lavorano attraverso le culture e i confini del paese:

- **Promuovere la cooperazione transfrontaliera tra imprese come l'iniziativa transfrontaliera.**
- **Comunicare, come parte della Unique Selling Proposition (USP), i vantaggi delle iniziative delle micro-regioni (vicinanza e diversità potrebbero essere una sfida ma anche facilmente affrontate; alcuni Modelli di Business specifici possono essere sperimentati meglio)**
- **Influenzare e combinare programmi di supporto nazionale/ locale [dirette da Piccole Medie Imprese (PMI) & startup]**
- **Facilitare l'impegno e la fiducia tra i partner di diversi Paesi**
- **Organizzare eventi di networking nella regione Alpe Adria, per conoscersi e sviluppare la fiducia tra i partner e i gruppi interessati**
- **Lavorare costantemente per mantenere vivo il network**

¹ Servizi di Cross landing per Startup e Scale-up nella regione Alpe Adria - Studio condotto nell'ambito del progetto TransUP – Supportare gli Ecosistemi Transnazionali di Startup 2017 H2020.



ALL'ESTERNO:

dell'area di Programma IT-AT



Helsinki, Finland

Tallin, Estonia

Vienna, Austria

Ljubljana, Slovenia

EESA PARTNERSHIP

ALL'ESTERNO:

dell'area di Programma IT-AT Startup
Austria Ecosystem (Vienna & Linz);
Baltic Startup hub (Tallin, Helsinki)

I programmi di supporto avanzati per le startup implicano necessariamente collaborazioni, scambi e connessioni con altri ecosistemi imprenditoriali europei e internazionali. Lo sviluppo del Programma di Supporto EES AA beneficia delle relazioni attivate durante le Visite di Studio agli ecosistemi in Europa, ovvero: il Centro per le startup di Vienna & Linz e anche l'ecosistema di startup del Baltico.

I CONCLUSIONE

L'EROGAZIONE DI SERVIZI TRANSFRONTALIERI PER STARTUP FACILITA **L'INTERNAZIONALIZZAZIONE E LA COMPETITIVITÀ** DELLE IMPRESE.

IL SUPPORTO ALLA STRATEGIA DI MERCATO **GO TO MARKET** CROSS-BORDER UNITO AL **NETWORKING STRATEGICO** RAPPRESENTANO ASPETTI CHIAVE PER LE STARTUP IN CRESCITA:

- L'OFFERTA DI UN SERVIZIO DI SUPPORTO TRANSFRONTALIERO IT+AT COPRE DUE GRANDI AREE DI CONOSCENZA E DI MERCATO: **ATTRAZIONE DI TALENTI** (in particolare dall'area dell'Europa Sud Estsee) **E CAPITALI PROVENIENTI DALL'ESTERO**
- OFFERTA DI UN PROGRAMMA DI SUPPORTO DI APPRENDIMENTO PER STARTUP BASATO SU APPROCCI INNOVATIVI ED ESPERIENZIALI (ES. **DESIGN THINKING** E **PEER LEARNING**)

I RISULTATI DELLE AZIONI PILOTA HANNO LO SCOPO DI CREARE UNA PIATTAFORMA A LUNGO TERMINE PER LO SVILUPPO E L'ATTUAZIONE DEL MODELLO DI EROGAZIONE DI SERVIZI TRANSFRONTALIERI PER STARTUP.

LE ATTUAZIONI DELLE AZIONI PILOTA E I RISULTATI RELATIVI AL PROGRAMMA PILOTA EES AA SARANNO DISPONIBILI AI SEGUENTI LINK:



www.ees-aa.eu/it



www.facebook.com/EESAAitaas



REFERENZE E COLLEGAMENTI

- **Alpe Adria Startup ecosystem website** www.Startupalpeadria.eu (under development)
- **Carinthia - profile Regional-** Innovation Monitor <https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/regional-innovation-monitor/base-profile/carinthia>
- **Cross landing Services for Startups and Scale-ups in the Alpe Adria Region, TransUP, DESIGN OPTIONS PAPER, 2017** -Cross landing offer with high impact (Including Need Assessment– Interviews, relevant initiatives and stakeholders input) <https://friulinnovazione.it/it/consulenza-e-supporto/startup/incubatore-i-numeri/transup-supporting-transnational-start-ecosystems/>
- **Cross-border startup acceleration in Europe:** http://startupeuropeclub.eu/startup_europe_impact/
- Entrepreneurship, Innovation and Venture Capital in the Mediterranean (2013), Accelmed Report, Investment Fora, Acceleration Programme, **Cross-landing Services**
- **Friuli Venezia –Giulia profile Regional-** Innovation- Monitor; <https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/regional-innovation-monitor/base-profile/friuli-venezia-giulia>
- **FVG startup ERDF 2014-2020 Support for startups,** <http://www.regione.fvg.it/rafvf/cms/RAFVG/formazione-lavoro/lavoro/FOGLIA76/>
- **Italian legislation on innovative startups** , Italian Ministry of Economic Development , DG for Industrial Policy, Competitiveness and SMEs (download : <http://www.sviluppoeconomico.gov.it/index.php/en/202-news-english/2033818-italy-a-smart-choice-for-innovative-startups>)
- **Local/national Startup communities/networks:** <http://www.Startup.si/en-us>; <http://www.austrianStartups.com/ecosystem/>; http://www.italiaStartup.it/wp-content/themes/italiaStartup/files/ItaliaStartup_Report_WhoIsWho; <http://Startupcroatia.com/>; <http://cee-Startups.com/>
- **Scale-up Manifesto** <http://scaleupeuropemanoifesto.eu/>
- **See Report Data-Driven Report** On Startup Ecosystem In Southeast Europe, <https://abc-accelerator.com/see-report-2017/>
- **Spin-off processes of Startups in the Alps Adriatic Area** (January 2015), Study conducted in the framework of the project Smart Energy, Interreg IV Italy-Austria.
- **SPS CARINZIA** <http://s3platform.jrc.ec.europa.eu/regions/at21>
- **SPS FRIULI VENEZIA GIULIA** <https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/regional-innovation-monitor/policy-document/smart-specialisation-strategy-friuli-venezia-giulia>
- **SPS VENETO** <http://www.regione.veneto.it/web/attivita-produttive/Smart-Specialisation-Strategy>
- **Startup Europe Club:** <http://startupeuropeclub.eu/about-us/>
- **Startup Exchange Program:** Startup Alliance - <http://www.startalliance.net/>
- **Startup Nation:** Studying Transnational Entrepreneurial Practices in Israel's Startup Ecosystem, Fraiberg, S., 2017, Journal of Business and Technical Communication
- **Support package for SME internationalization;** Soft landing for your business in Estonia, Latvia, Finland and Sweden , Central Baltic Programme Interreg IV A, 2007-2013; Downloadable: http://projects.centralbaltic.eu/images/files/result_pdf/SMEDGE_result_1.pdf
- **The experience of first joined events dedicated to Startups in the region,** such as MashUP <https://www.facebook.com/events/126594208051583/>, <http://Startuplivealpeadria.com/> and Podim <http://www.podim.org/>, <http://www.Startupfvg.it/en/>
- The outcomes of bilateral Interreg IV projects like Inco-Net www.inco-net.eu (Italy –Austria) and **INNO CBC** Innovation ecosystem for cross border cooperation (Austria-Slovenia);
- **Triple E! Lab** - Enhance the Entrepreneurial Eco-System! http://www.triple-e.at/TripleE_LAB_Minutes_20150504_en_de.pdf
- **Veneto – profile Regional –Innovation- Monitor** <https://ec.europa.eu/growth/tools-databases/regional-innovation-monitor/base-profile/veneto>



www.ees-aa.eu/it

Interreg
Italia-Österreich
European Regional Development Fund

